



BUSINESS

pour des entreprises conquérantes

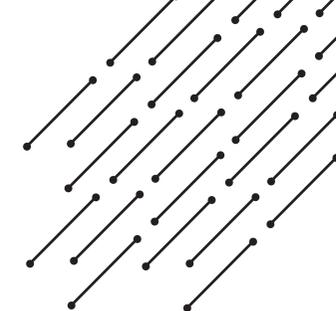
Défi 12. Mieux acheter, mieux vendre	Relation-client : expérience client, valorisation, fidélisation, taux de service, ...
	Organisation et performance commerciale (équipes, techniques (CRM)...)
	Conseil/expertise en positionnement marché/ client : segmentation, différenciation, solutions personnalisées, mieux vendre
Défi 13. Conquérir de nouveaux marchés	Performance achat
	Accompagnement au transfert de technologie
	Qualification de nouveaux marchés, Stratégie de conquête de nouveaux marchés
Défi 14. Digitaliser la relation client	Recrutement de nouveaux clients : organisation/ stratégie commerciale
	Mieux valoriser : identité, marque, communication externe
	Mettre en œuvre de nouveaux outils marketing/ commerciaux
Défi 15. Développer du business de proximité	Appréhender les nouveaux outils : réseaux sociaux, plateformes...
	Faciliter les contacts entre industriels
	Optimiser les démarches en réseau
Défi 16. Exporter Importer	Accompagnement à la mise en œuvre de l'économie circulaire
	Soutien au projet export : ciblage pays, étude de marché, définition de l'offre, appréhension des composantes du projet
	Conseil/expertise sur les marchés internationaux
Défi 17. Faire rayonner la Bretagne industrielle	Accompagnement aux démarches export : mode de distribution...
	Implantation à l'étranger
	Participation à des salons nationaux, internationaux
	Préparation de salon : avant, pendant, après
	Conseil en expertise de marque de territoire



FINANCEMENT

pour des entreprises rentables qui investissent

Défi 18. Financer mes projets	Business plan
	Optimisation financière de projet : aide, prêt, garantie, assurance, participation
	Conseil, expertise en nouvelles sources de financements : plateformes de financement...
Défi 19. Optimiser ma rentabilité	Analyse de rentabilité, suivi de la performance financière de son entreprise
	Gestion de trésorerie, gérer son BFR, minimiser les risques de retards de paiement
	Calcul de prix de revient
Défi 20. Stimuler les investissements collectifs et partagés entre industriels	Financement collaboratif de moyens et équipements industriels



BREIZHFAB
L'INDUSTRIE AMBITIEUSE

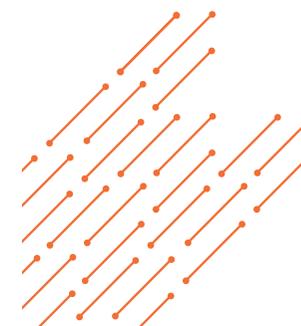
RÉFÉRENTIEL DES DÉFIS

Afin d'intégrer les mutations en cours et de booster la croissance des entreprises, les industriels bénéficient d'un accompagnement autour de 4 thématiques et 20 défis à relever !

Plus d'informations sur :

www.breizhfab.bzh

#breizhfab @breizh_fab



Soutenue par _____





PROSPECTIVE/STRATÉGIE

pour des entreprises visionnaires et ancrées sur leur territoire

Défi 1. Développer ma stratégie	Appui à la réflexion stratégique : Diagnostic + Vision + Feuille de route moyen terme/long terme
	Renforcement de la cohésion du 1er cercle/partage de la vision stratégique
	Stimulation à la création de nouvelles utilités stratégiques, nouveaux business modèles
	Identification des axes de croissance : croissance interne/externe, alliance, international, diversification (produit/process/marché)...
	Optimisation du pilotage stratégique au quotidien, le reporting, la prise de décision
Défi 2. Anticiper les mutations	Anticipation des évolutions de l'écosystème, des marchés
	Mise en place d'une démarche de veille active
	Intégration de la démarche de prospective active : captation de signaux faibles et transformation
	Structuration de l'Intelligence économique globale
Défi 3. Préparer une croissance externe, une cession	Accompagnement à la création d'une nouvelle activité
	Préparer une cession
Défi 4. Développer une alliance	Accompagnement à la croissance externe : construire les bases du projet, évaluer une cible, accompagner les 100 premiers jours
	Définition des bases d'un projet d'alliance et des attentes des parties prenantes
	Définition, structuration et déploiement de l'offre de l'alliance
Défi 5a. Investir en Bretagne	Organisation de la gouvernance et du pilotage de l'alliance
	Relocalisation d'une activité en Bretagne.
Défi 5b. Renforcer mon attractivité	Analyse économique du coût global de la relocalisation d'une activité - qualification du projet et étude d'opportunité
	Valorisation de l'attractivité de l'entreprise par l'image, l'(e)-réputation, la qualité de vie et le cadre de travail, les avantages sociaux (nouveaux modèles...)



PERFORMANCE

pour des entreprises performantes, innovantes et durables

Défi 6*. Moderniser mon atelier	Accompagnement à l'automatisation, robotisation et robotisation collaborative
	Conseil, expertise technique en intégration de nouvelles technologies : fabrication additive, usinage, soudage, composites, technologies propres...
	Qualification de l'investissement, étude de faisabilité technico-économique, rédaction de cahiers des charges, analyses fonctionnelles
	Accompagnement à la passation de marchés, à leur suivi et à la réception des équipements...
	Evaluation et amélioration de la continuité de la chaîne numérique de la conception à la livraison
Défi 7*. Intégrer le numérique	Accompagnement à la qualification et au choix de solutions numériques : ERP, GPAO, MES, CAO, 2D/3D, EDI...
	Intégration des nouvelles fonctionnalités digitales par la capture, l'analyse et le pilotage par les données : Internet des objets Industriels, intégration des capteurs, « big » data, supervision...
	Modélisation/simulation numérique : produit, process, atelier
	Conseil, expertise technique en Virtualisation : réalité augmentée et réalité virtuelle
	Conseil, expertise technique en système d'information et cyber-sécurité : cloud, solutions SAAS, protection des données et des processus
	Optimisation des flux
Défi 8*. Optimiser ma production	Implémentation du Lean manufacturing
	(ré-)organisation d'atelier

*Les besoins liés au point 6, 7 ou 8 du référentiel seront orientés, de fait, vers un «Défi Industrie du Futur».

Défi 9. Rendre mes équipes agiles et autonomes	Accompagnement à l'intégration de nouvelles organisations de travail : Organisation autonome, participative et responsabilisante
	Accompagnement à l'appropriation de nouvelles technologies : Réalité augmentée, MOOC, E-learning
	Conduite du changement
Défi 10. Innovier	Accompagnement à l'intégration de nouveaux modes et relations de travail : Agencement des espaces, Télétravail, Intrapreneur,...
	Accompagnement au montage et à la réalisation de projets individuels ou collaboratifs innovants
	Structuration de la démarche d'innovation : Design to cost, analyse fonctionnelle, analyse de la valeur,...
	Acculturation des collaborateurs à la démarche d'innovation : créativité, co-création, design thinking, asit ...
	Conseil, expertise technique produit/service, transfert technologique (preuve de concept, démonstrateur, prototypage)
	Protection intellectuelle des produits et savoir-faire : Propriété intellectuelle, Marque, Brevet ...
	Construction d'une démarche d'écoconception d'un produit ou service
	Design industriel
Défi 11. Manager mes processus QSE/RSE	Accompagnement à la mise en œuvre d'un nouveau système de management Qualité Sécurité Environnement
	Accompagnement à la mise en œuvre d'une démarche RSE
	Evaluation et optimisation des activités pour réduire l'empreinte environnementale (process, matériaux, rejets, déchets, énergie ...)

