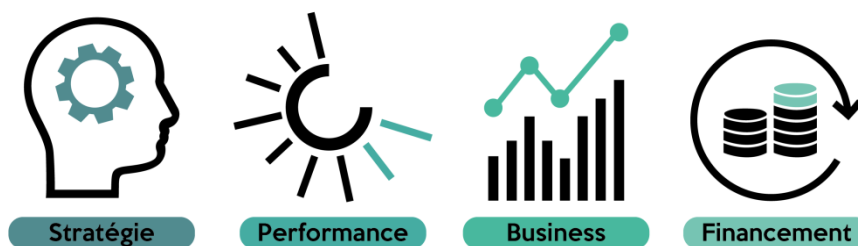


REFERENTIEL D'ACCOMPAGNEMENT

ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DU SECTEUR INDUSTRIEL BRETON

Afin d'intégrer les mutations en cours et de booster la croissance des entreprises, les industriels bénéficieront d'un accompagnement autour de 4 thématiques :



- **Prospective/stratégie** : pour des entreprises visionnaires et ancrées sur leur territoire
- **Performance** : pour des entreprises performantes, innovantes et durables
- **Business** : pour des entreprises conquérantes
- **Financement** : pour des entreprises rentables qui investissent



Stratégie

Défi 1. Développer ma stratégie

Appui à la réflexion stratégique : Diagnostic + Vision + Feuille de route MT/LT
Renforcement de la cohésion du 1er cercle/partage de la vision stratégique
Stimulation à la création de nouvelles utilités stratégiques, nouveaux business modèles
Identification des axes de croissance : croissance interne/externe, alliance, international, diversification (produit/process/marché)...

Optimisation du pilotage stratégique au quotidien, le reporting, la prise de décision

Défi 2. Anticiper les mutations

Anticipation des évolutions de l'écosystème, des marchés
Mise en place d'une démarche de veille active
Intégration de la démarche de prospective active : captation de signaux faibles et transformation
Structuration de l'Intelligence économique globale

Défi 3. Préparer une croissance externe, une cession

Accompagnement à la création d'une nouvelle activité
Préparer une cession
Accompagnement à la croissance externe : construire les bases du projet, évaluer une cible, accompagner les 100 premiers jours

Défi 4. Développer une alliance

Définition des bases d'un projet d'alliance et des attentes des parties prenantes
Définition, structuration et déploiement de l'offre de l'alliance
Organisation de la gouvernance et du pilotage de l'alliance

Défi 5a. Investir en Bretagne

Défi 5b. Renforcer mon attractivité

Analyse économique du coût global de la relocalisation d'une activité - qualification du projet et étude d'opportunité
Valorisation de l'attractivité de l'entreprise par l'image, l'(e)-réputation, la qualité de vie et le cadre de travail, les avantages sociaux (nouveaux modèles...)



Défi 6. Moderniser mon atelier

Accompagnement à l'automatisation, robotisation et robotisation collaborative
Conseil, expertise technique en intégration de nouvelles technologies : fabrication additive, usinage, soudage, composites, technologies propres...
Qualification de l'investissement, étude de faisabilité technico-économique, rédaction de cahier des charges, analyses fonctionnelles
Accompagnement à la passation de marchés, à leur suivi et à la réception des équipements...

Défi 7. Intégrer le numérique

Evaluation et amélioration de la continuité de la chaîne numérique de la conception à la livraison
Accompagnement à la qualification et au choix de solutions numériques : ERP, GPAO, MES, CAO, 2D/3D, EDI...
Intégration des nouvelles fonctionnalités digitales par la capture, l'analyse et le pilotage par les données : Internet des objets Industriels, intégration des capteurs, « big » data, supervision...
Modélisation/simulation numérique : produit, process, atelier
Conseil, expertise technique en Virtualisation : réalité augmentée et réalité virtuelle
Conseil, expertise technique en système d'information et cyber-sécurité : cloud, solutions SAAS, protection des données et des processus

Défi 8. Optimiser ma production

Optimisation des flux
Implémentation du Lean manufacturing
(ré-)organisation d'atelier

Défi 9. Rendre mes équipes agiles et autonomes

Accompagnement à l'intégration de nouvelles organisations de travail : Organisation autonome, participative et responsabilisante
Accompagnement à l'appropriation de nouvelles technologies : Réalité augmentée, MOOC, E-learning
Conduite du changement
Accompagnement à l'intégration de nouveaux modes et relations de travail : Agencement des espaces, Télétravail, Intrapreneur,...

Défi 10. Innover

Accompagnement au montage et à la réalisation de projets individuels ou collaboratifs innovants
Structuration de la démarche d'innovation : Design to cost, analyse fonctionnelle, analyse de la valeur, ...
Acculturation des collaborateurs à la démarche d'innovation : créativité, co-crédation, design thinking, asit ...
Conseil, expertise technique produit/service, transfert technologique (preuve de concept, démonstrateur, prototypage)
Protection intellectuelle des produits et savoir-faire : Propriété intellectuelle, Marque, Brevet ...
Construction d'une démarche d'écoconception d'un produit ou service
Design industriel

Défi 11. Manager mes processus QSE/RSE

Accompagnement à la mise en œuvre d'un nouveau système de management Qualité Sécurité Environnement
Accompagnement à la mise en œuvre d'une démarche RSE
Evaluation et optimisation des activités pour réduire l'empreinte environnementale (process, matériaux, rejets, déchets, énergie ...)



Défi 12. Mieux acheter, mieux vendre

Relation-client : expérience client, valorisation, fidélisation, taux de service, ...
 Organisation et performance commerciale (équipes, techniques (CRM)...)
 Conseil/expertise en positionnement marché/client : segmentation, différenciation, solutions personnalisées, mieux vendre
 Performance achat

Défi 13. Conquérir de nouveaux marchés

Accompagnement au transfert de technologie
 Qualification de nouveaux marchés,
 Stratégie de conquête de nouveaux marchés
 Recrutement de nouveaux clients : organisation/stratégie commerciale

Défi 14. Digitaliser la relation client

Mieux valoriser : identité, marque, communication externe
 Mettre en œuvre de nouveaux outils marketing/commerciaux
 Appréhender les nouveaux outils : réseaux sociaux, plateformes...

Défi 15. Développer du business de proximité

Faciliter les contacts entre industriels
 Optimiser les démarches en réseau
 Accompagnement à la mise en œuvre de l'économie circulaire

Défi 16. Exporter-Importer

Soutien au projet export : ciblage pays, étude de marché, définition de l'offre, appréhension des composantes du projet
 Conseil/expertise sur les marchés internationaux
 Accompagnement aux démarches export : mode de distribution...
 Implantation à l'étranger

Défi 17. Faire rayonner la Bretagne industrielle

Participation à des salons nationaux, internationaux
 Préparation de salon : avant, pendant, après
 Conseil en expertise de marque de territoire



Financement

Défi 18. Financer mes projets

Business plan

Optimisation financière de projet : aide, prêt, garantie, assurance, participation

Conseil, expertise en nouvelles sources de financements : plateformes de financement...

Défi 19. Optimiser ma rentabilité

Analyse de rentabilité, suivi de la performance financière de son entreprise

Gestion de trésorerie, gérer son BFR, minimiser les risques de retards de paiement

Calcul de prix de revient

Défi 20. Stimuler les investissements collectifs et partagés entre industriels

Financement collaboratif de moyens et équipements industriels

Soutenue par

UNION EUROPÉENNE
UNANIEZH EUROPA



**L'Europe s'engage
en Bretagne** / Avec le Fonds européen
de développement régional

